

FORMATION UNIVERSITAIRE DIPLOMANTE

Ce Master est un diplôme national, inscrit au Répertoire National des Certifications Professionnelles (RNCP), délivré par l'Université de Montpellier, en partenariat avec le cesegh. Il sanctionne une formation assurée conjointement par des universitaires et des professionnels. En prise directe avec les problématiques managériales et de gestion du secteur sanitaire et médico-social, cette formation est soutenue par les instances professionnelles représentatives du secteur.



Ce diplôme est ouvert aux publics :

- > De la formation continue
- > De la formation initiale
- > En apprentissage



Formation en 2 ans avec spécialisation (en 2^{ème} année), au choix :

- > Organisations sanitaires
- > Organisations médico-sociales

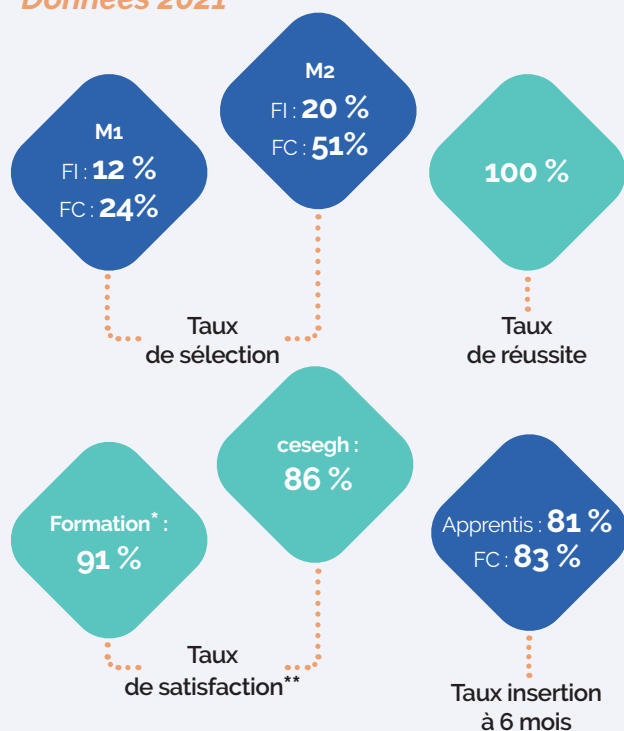


Directeurs du diplôme :

- > Irène GEORGESCU, Professeur des Universités Sciences de gestion, MOMA, Université de Montpellier (M2)
- > Emmanuel TERRIER, Maître de conférences Droit, MOMA, Université de Montpellier (M1)

LES CHIFFRES CLÉS

Données 2021



*contenu + intervenants

**satisfaits ou très satisfaits

MASTER

Management stratégique des organisations de santé

NIVEAU 7

OBJECTIFS DU DIPLOME

- > Former (formation initiale) et perfectionner (formation continue) des cadres dirigeants ou fonctionnels de haut niveau
- > Former des gestionnaires polyvalents en conjuguant :
 - Les dernières connaissances scientifiques et pratiques en sciences de gestion appliquées au secteur de la santé
 - Une connaissance approfondie du secteur dans ses dimensions économiques, juridiques, sociales et managériales

COMPÉTENCES ACQUISES au terme de la formation

- > Comprendre et analyser les dynamiques organisationnelles
- > Définir, développer et piloter une stratégie
- > Anticiper les besoins humains des organisations de santé
- > Constituer et dynamiser une équipe
- > Coordonner les acteurs et créer de la valeur
- > Identifier et mettre en oeuvre des normes pour une performance globale
- > Inscrire l'organisation de santé dans une performance durable et soutenable
- > Mobiliser les dimensions théoriques à la résolution de problèmes de terrain

LES DÉBOUCHÉS PROFESSIONNELS

- > Directeurs, directeurs adjoints et attachés de direction des établissements sanitaires privés (Cliniques MCO, SMR, PSY)
- > Directeurs, directeurs adjoints et attachés de direction des établissements médico-sociaux (EHPAD, ESAT, FAM...)
- > Délégués dans les instances syndicales du secteur sanitaire et médico-social
- > Chargés de mission dans les organismes payeurs, de tarification, de tutelle
- > Auditeurs et consultants

LE PUBLIC CONCERNÉ

EN FORMATION CONTINUE

- > Master 1 : pour les candidats titulaires d'un diplôme de niveau 6 et Bac +3
- > Master 2 : pour les candidats titulaires d'un diplôme de niveau 6 et Bac +4

Le cas échéant, un dossier de validation des acquis professionnels (VAP) est requis (à établir auprès du Service de la Formation Continue de l'Université de Montpellier).

Plus d'informations : [consultez le site internet du cesegh](#).

EN FORMATION INITIALE

- > Pour les étudiants ayant déjà acquis une solide formation de base, de niveau Licence pour le M1 et de niveau M1 pour le M2 (M1 en Gestion, Économie, AES, Droit, Santé) ou École de Commerce

EN APPRENTISSAGE

L'apprentissage est proposé aux étudiants âgés de moins de 30 ans.

LA FORMATION

DURÉE DE LA FORMATION

- > 2 ans de formation (M1 + M2)
- > 804 heures d'enseignements (minimum) organisés en 4 semestres
- > Rythme : alternance avec 1 ou 2 séminaires de 5 jours consécutifs par mois

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Par unité d'enseignement :

- > 1 examen écrit et/ou oral en contrôle continu et/ou en contrôle terminal
- > Rédaction et soutenance d'un mémoire en M2

L'APPRENTISSAGE

Mis en place par le cesegh et MOMA, en partenariat avec le CFA-HP Occitanie, l'apprentissage permet aux étudiants âgés de moins de 30 ans de pouvoir bénéficier d'une formation en alternance et d'acquérir une première expérience professionnelle.

- > **Durée du contrat d'apprentissage :**
 - 24 mois pour le cursus complet (M1 + M2)
 - 12 mois pour le M2 uniquement

LE STAGE

- > Obligatoire pour les étudiants en formation initiale n'ayant pas signé de contrat d'apprentissage et pour les étudiants en formation continue demandeurs d'emploi

- > **Durée du stage :**
 - En M1 : 308 heures (minimum) – 924 heures (maximum)
 - En M2 : 616 heures (minimum) – 924 heures (maximum)

Les +

- > L'option à choisir en 2^{ème} année permet une vraie **spécialisation sanitaire ou médico-sociale**
- > L'**expertise** des intervenants professionnels
- > Le rythme : l'**alternance assure le maintien de l'activité** des professionnels et des apprentis
- > L'apprentissage : une vraie 1^{ère} expérience professionnelle
- > L'accompagnement : **1 directeur de mémoire** pour chacun + **1 tuteur pédagogique** et **1 maître d'apprentissage** pour les apprentis
- > Le partenariat professionnel avec les **Fédérations et les groupes d'établissements**

INFORMATIONS PRATIQUES

LIEU DE LA FORMATION

Les enseignements en présentiel, ont lieu à Montpellier :

- > Dans les locaux du cesegh
- > Dans les locaux de l'Université de Montpellier

Dans le cas où les cours ne pourraient pas être dispensés en présentiel, un enseignement à distance sera mis en place.

CONDITIONS D'ADMISSION

L'admissibilité se fait par sélection sur dossier en fonction :

- > Des diplômes obtenus
- > Du parcours universitaire et/ou professionnel

L'admission se fait suite au résultat de l'entretien de motivation (et si besoin, d'un test écrit).

> **Résultats d'admission : au mois de juin.**

CAPACITÉ D'ACCUEIL

- > Master 1 : 25 étudiants
- > Master 2 : 50 étudiants

Ouverture du diplôme sous réserve d'un nombre de candidatures éligibles supérieur à 10.

MODALITÉS DE CANDIDATURE

Le dossier de candidature est dématérialisé, sur la plateforme e-candidat de l'Institut Montpellier Management :

<https://www.montpellier-management.fr/e-candidat>

> **Attention : Le dépôt de votre candidature doit être effectué au plus tard mi-mai, sur la plateforme.**

TARIFS & FINANCEMENT

MASTER 1

- > En formation initiale : 243€
- > En formation continue :
 - Tarif 1* : 5 200 €
 - Tarif 2** : 1 540 €

MASTER 2

- > En formation initiale : 243€
- > En formation continue :
 - Tarif 1* : 7 245 €
 - Tarif 2** : 4 245 €

**Tarif 1 : Financement par un tiers (établissement, OPCO, transition pro...)*

***Tarif 2 : Financement individuel.*

> **Des dispositifs de financement existent. Pour en savoir plus, consultez la rubrique « dispositifs & informations » sur le site internet du cesegh.**

PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

- > Accès PMR
- > Votre référent Handicap : Sandrine.Loukani@cesegh.fr
- > Pour toute situation de handicap, un accompagnement personnalisé sera réalisé. Plus d'informations : [consultez le site internet du cesegh](#).

LE PROGRAMME

MASTER 1

SEMESTRE 1

UE 1. COMPRENDRE ET ANALYSER LES DYNAMIQUES ORGANISATIONNELLES

(15 ECTS – Contrôle terminal et/ou continu)

- > Management stratégique
- > Droit social et protection sociale
- > Marketing
- > Introduction au contexte de la santé
- > Projet de recherche collectif

93h

UE 2. ACCOMPAGNER ET PILOTER LES DÉCISIONS STRATÉGIQUES

(15 ECTS – Contrôle terminal et/ou continu)

- > Positive behaviours in workplace
- > Comptabilité financière
- > Contrôle de gestion
- > Audit organisationnel et systèmes d'informations

96h

SEMESTRE 2

UE 3. APPRÉHENDER LES DYNAMIQUES DES ORGANISATIONS DE SANTÉ

(18 ECTS– Contrôle terminal et/ou continu)

- > Intelligence économique
- > Système de santé
- > Droit de la santé
- > Éthique et droit des patients
- > Contrôle de gestion
- > Panorama du secteur médico-social
- > Qualité

135h

UE 4. ANTICIPER LES BESOINS HUMAINS DES ORGANISATIONS DE SANTÉ

(4 ECTS– Contrôle terminal et/ou continu)

- > Gestion des Ressources Humaines
- > Gestion de la masse salariale
- > Langage médical

51h

UE 5. MOBILISER LES DIMENSIONS THÉORIQUES À LA RÉOLUTION DE PROBLÈME DE TERRAIN

(8 ECTS– Contrôle terminal et/ou continu)

- > Anglais secteur santé (27 H)
- > Apprentissage – Stage
- > Projet de recherche collectif (avec rendu individuel)

27h

Nombre total d'heures d'enseignements : 402 H

MASTER 2

SEMESTRE 3

UE 1. DÉFINIR, DÉVELOPPER ET PILOTER UNE STRATÉGIE

(10 ECTS – Contrôle terminal et/ou continu)

- > Analyse des contraintes et opportunités de l'environnement (économique, juridique, concurrence)
- > Développer un Business Model et BSC
- > Analyse financière et business plan
- > Développement de partenariats durables
- > Initiation à la prise de décision sur la base de la recherche en MOS
- > Développer des compétences politiques
- > Marketing de la santé
- > Construire son image de marque et gérer sa e-Réputation
- > Conférences

100h

UE 2. IDENTIFIER ET METTRE EN ŒUVRE DES NORMES POUR UNE PERFORMANCE GLOBALE

(10 ECTS – Contrôle terminal et/ou continu)

- > Législation sanitaire et aspects réglementaires
- > Qualité
- > Conférences

60h

UE 3. CONSTITUER ET DYNAMISER UNE ÉQUIPE

(10 ECTS – Contrôle terminal et/ou continu)

- > Développer son leadership
- > Attirer et fidéliser les talents
- > Effectuer un retour sur la performance
- > Gestion des conflits
- > Bien-être au travail
- > Aménagement du temps de travail
- > Limiter les RPS

55h

SEMESTRE 4

UE 4. COORDONNER LES ACTEURS ET CRÉER DE LA VALEUR

(10 ECTS – Contrôle terminal et/ou continu)

- > Communications
- > Relations patients et usagers
- > Systèmes d'information et sécurité
- > Gérer les parties prenantes internes
- > Éthique

102h

UE 5. INSCRIRE L'ORGANISATION DE SANTÉ DANS UNE PERFORMANCE DURABLE/SOUTENABLE

(10 ECTS – Contrôle terminal et/ou continu)

- > RSE
- > Gestion des établissements (sanitaires ou médico-sociaux)

85h

UE 6. MOBILISER DES DIMENSIONS THÉORIQUES À LA RÉOLUTION DE PROBLÈME DE TERRAIN

(10 ECTS – Contrôle terminal)

- > Stage
- > Mémoire

Nombre total d'heures d'enseignements : 402 H

L'offre globale
du ceseqh

11
formations

MASTER

- ◆ Master Management stratégique des organisations de santé

DIPLÔMES UNIVERSITAIRES

- ◆ D.U. Management infirmier
- ◆ D.U. Qualité et gestion des risques en établissements sanitaires et médico-sociaux
- ◆ D.U. Management en imagerie médicale libérale
- ◆ D.U. Droit et santé
- ◆ D.U. Management du développement durable en santé
- ◆ D.U. Gestionnaire de parcours en santé
- ◆ D.U. Management de la transformation numérique des organisations de santé
- ◆ D.U. Médecine légale clinique

CERTIFICATION PROFESSIONNELLE

- ◆ Certification professionnelle Gestionnaire de SSIAD

EXECUTIVE MBA

- ◆ Executive MBA Innovations et management stratégique des organisations de santé



La certification qualité a été délivrée
au titre de la catégorie d'action suivante :
ACTIONS DE FORMATION



**Pour en savoir
plus sur :**

- > La liste des intervenants
- > Le dossier de candidature

**Rendez-vous sur notre site :
www.ceseqh.fr**

Arche Jacques Cœur
222, place Ernest Granier - CS 79025
34965 MONTPELLIER CEDEX 2
04 99 13 60 50
contact@ceseqh.fr